



Universidad de Jaén

Despliegue del Plan Estratégico a los Servicios y Unidades Administrativas

Año 2018

Enero de 2018

ÓRGANO DE GOBIERNO

	PLANCAL	GABCOM	SECGEN	INTERN	ESTUD	PROF	INFR	INVEST	RELSOC	ENS	PROYCULT	GER	VTIC PRES	
AG			1											1
AV	9											1		10
CICT								3						3
CPEA								1						1
GABCOM	2	34		3	2					2	2		1	46
OTRI									16					16
SAFYD	3				1		1				12		1	18
SAE														0
SAAE		1		13	12		1	1	24	2	1		1	56
SAAE (OV)	5													5
SAAE (OC)	3													3
BIBLIO							1				1			2
SCP												2		2
CONTR														0
SCI														0
SGA				3	3					18			1	25
SGI	1					2		13						16
SIAG	1												1	2
SINF	2	2		1	2	1	1			2	2		20	33
SINF (Audiovisuales)										2				2
SPOD	2			1		12							1	16
SPE	20					2				6				28
PREV														0
PUBL											10			10
SJ													1	1
UC							1							1
UAC	1										14			15

UAÓG															0
UCC									4						4
UI	1		2			1									4
UT	3						24				2			1	30
	53	37	3	21	20	18	29	18	44	32	44	3	28		

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - DR PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y CALIDAD

ÁREA DE INVESTIGACIÓN

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
I1	Implantar un modelo de refuerzo a la investigación basado en resultados y en la capacidad para lograr una posición de liderazgo nacional e internacional					N/A
I12	Mejorar el seguimiento y la evaluación de la actividad investigadora	Realizar el seguimiento de los indicadores de los Centros de Estudios Avanzados	SGI / SPE	Seguimiento CP CEAs	4	

ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
C1	Reforzar la política de fomento de la cultura en el ámbito de nuestra comunidad universitaria y en el entorno social					N/A
C13	Propiciar la colaboración con entidades e instituciones públicas y privadas para incrementar la financiación de actividades formativas y culturales	Crear nuevos convenios específicos de colaboración en materia de cooperación y voluntariado	SIAG	N.º de convenios en cooperación y voluntariado específicos	> 2017	

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS1	Definir y poner en marcha una política integrada de responsabilidad social que englobe cooperación internacional al desarrollo, voluntariado, igualdad y sostenibilidad					81.080 €
RS11	Desarrollar y comunicar una política y gestión integrada de responsabilidad social que haga visible el compromiso de la Universidad con la cooperación al desarrollo, el voluntariado, la igualdad y la sostenibilidad medioambiental	Elaboración del Diagnóstico de sostenibilidad de la UJA	UT/SPE	Diagnóstico emitido	SI/NO	
		Reactivación del Plan de Voluntariado	SAAE (OV)	N.º de voluntarios / N.º de actividades	> 2017	
		Desarrollo de la convocatoria propia de cooperación	SAAE (OC)	N.º de solicitudes	> 2017	
RS12	Potenciar la generación de conocimientos y la formación competencial en valores sociales y sostenibilidad ambiental	Convocatoria de Premios Hack the City	AV	Número de proyectos presentados	> 2017	
		Convocatoria de Premios Thoreau	AV	Número de proyectos presentados	> 2017	
		Desarrollo de Formación en Sostenibilidad Curricular para PDI	AV / SPOD	Curso de Sostenibilidad Curricular para PDI	SI/NO	
RS13	Promover el voluntariado en la comunidad universitaria y la colaboración con organismos públicos y ONGs	Actividades de voluntariado: formación y promoción	SAAE (OV) / AV	N.º de participantes	> 2017	

		Impulso del voluntariado ambiental, el ecohuerto, voluntariado deportivo, colabora y del ecohuerto	AV / SAAE (OV) / SAFYD	Nº de voluntarios	>= 2017	
RS15	Impulsar las políticas de universidad sostenible y de calidad ambiental	Elaboración, aprobación y publicación del Plan de Sostenibilidad de la UJA	UT/SPE	Plan de Sostenibilidad aprobado en CG	SI/NO	
RS16	Reafirmar la apuesta de nuestra universidad por la Cooperación Universitaria para el Desarrollo a través de la formación, la sensibilización y el desarrollo de proyectos de cooperación.	Desarrollo de Formación en Proyectos de Cooperación para PDI	SAAE (OC) / SPOD	Curso de Proyectos de Cooperación para PDI	SI/NO	
		Elaboración, aprobación y publicación del Plan de Cooperación de la UJA	SAAE (OC) / SPE	Plan de Cooperación aprobado en CG	SI/NO	
RS2	Establecer un modelo de gobierno y gestión de la Universidad basado en la dirección estratégica, la participación, la atención a las singularidades y la Responsabilidad Social Universitaria					8.500 €
RS21	Desarrollar mecanismos de buen gobierno, comportamiento ético y seguimiento de la actividad universitaria	Elaboración de Códigos éticos aplicables a PDI, estudiantes y PAS	UI	Modelos de Códigos éticos (PDI, estudiantes y PAS)	3	
RS23	Desarrollar un modelo de dirección estratégica que integre todos los ámbitos de decisión y que permita el alineamiento de las unidades organizativas con el proyecto estratégico de la Universidad	Elaboración y difusión de un folleto con la estrategia de la UJA	GABCOM	Publicación y difusión folleto	SI/NO	
		Implantar una herramienta para el seguimiento y control del Plan Estratégico	SPE	Herramienta implantada	SI/NO	
RS24	Desarrollar la cultura directiva, el liderazgo compartido, la participación y la corresponsabilidad en el desarrollo del proyecto estratégico institucional	Revisión del CP con Departamentos y alineación del CP con Centros al CMI	SPE	Contrato-Programa con Departamentos y Centros	42	
RS25	Establecer mecanismos de gestión para asegurar prácticas sostenibles y socialmente responsables en los proveedores de la Universidad	Fomento de prácticas sostenibles en proveedores a través del Plan de Sostenibilidad de la UJA	UT/SPE	Inclusión de medidas en Plan de Sostenibilidad	SI/NO	
RS3	Profundizar en la transparencia, la rendición de cuentas y la toma de decisiones basadas en resultados					15.950 €
RS31	Determinar, actualizar y proporcionar conocimiento público sobre los resultados de la actividad de la Universidad que evidencien el valor aportado a los grupos de interés	Elaboración y difusión de la Memoria de Seguimiento del Plan Estratégico	SPE	Memoria de seguimiento del PE	SI/NO	
		Revisión del sistema de cartas de servicio	SPE	Revisión Cartas de Servicios	SI/NO	
		Revisión del Portal de Transparencia incluyendo información adaptada a los grupos de interés	SPE	Revisión Portal de Transparencia	SI/NO	

		Desarrollo de indicadores en planes: cooperación, sostenibilidad y voluntariado	SPE	Aprobación cuadros de indicadores	SI/NO	
		Mostrar indicadores de los planes (voluntariado, cooperación y sostenibilidad) en portal de datos abiertos	SPE/SINF	N.º de hojas de datos accesibles	3	
RS32	Implantar un sistema de información institucional centrado en resultados clave agrupados por centros de decisión	Desarrollo de la segunda fase del Proyecto ORACLE para el Sistema de Información	SPE / SINF	Segunda fase SI implantada	SI/NO	
RS33	Identificar buenas prácticas que permitan contrastar los resultados y rendimientos obtenidos y desarrollar procesos de aprendizaje	Plan de benchmarking en Dirección Estratégica	SPE	Informe de benchmarking en dirección estratégica	SI/NO	
		Realización de un estudio de posicionamiento de la UJA en el contexto nacional (SIU)	SPE	Estudio de posicionamiento	SI/NO	
RS4	Impulsar la innovación, el cambio y la mejora en la gestión de la Universidad					
RS43	Mejorar la organización, la planificación y la coordinación de la gestión administrativa y de los servicios	Despliegue del Plan Estratégico y establecimiento de objetivos funcionales de los servicios	VPCRS	Despliegue del PE a los Servicios	20	
RS5	Desarrollar un plan integral de comunicación e imagen institucional					
RS53	Fortalecer los recursos y herramientas de apoyo a la comunicación institucional	Plan de comunicación de RS: Potenciar la imagen UJA.Cooperación y Voluntariado y Aula Verde	AV / GABCOM	N.º de seguidores en listas y RRSS	> 2017	
RS6	Fortalecer la implicación de la Universidad con la discapacidad, la accesibilidad universal y la igualdad de oportunidades					
RS61	Desarrollar una política activa que garantice la igualdad de las personas con discapacidad y otras necesidades especiales en el acceso, permanencia, progreso y desarrollo personal en la Universidad	Admisión de hijos con discapacidad en las Escuelas de Verano	SAFYD	N.º de niños con discapacidad	> 2017	
RS63	Mantener la colaboración de la Universidad con las organizaciones sociales y las políticas interadministrativas sobre discapacidad y personas con necesidades educativas especiales	Impulsar convenios con organizaciones e instituciones	SAEE (OV)	Nº de convenios de discapacidad y NEE	>= 2017	
		Cesión de espacios deportivos a asociaciones relacionadas con discapacidad	SAFYD	N.º de cesiones	= 2017	
RS8	Avanzar en la estrategia de gestión de la calidad total en la Universidad					
RS81	Establecer y actualizar el plan global de calidad y excelencia de la Universidad, que incluya los sistemas para comunicar la propuesta de valor que se proporciona a los grupos de interés	Avanzar en la integración PE/EFQM/SIGC y definición de la estrategia global de Calidad	SPE	Plan de Calidad UJA	SI/NO	
RS83	Mantener, consolidar e integrar los sistemas de gestión normalizados	Adaptación del SIGC-SUA a la nueva Norma ISO 9000:2015	SPE	Adaptación SIGC-SUA	SI/NO	

		Puesta en marcha de la encuesta de clima laboral del PDI	SPE	Encuesta de clima laboral PDI	SI/NO	
RS84	Avanzar hacia la excelencia mediante el desarrollo de modelos de referencia que aporten una visión global e integrada de la gestión	Desarrollo de primera fase del Plan de Mejora EFQM	SPE	Actuaciones del Plan de Mejora EFQM ejecutadas	50%	
		Consolidación del Premio a las buenas prácticas en gestión	SPE	Convocatoria 3ª edición del los premios	SI/NO	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					26.900 €
P51	Impulsar la formación integral del alumnado					
		Impartición de Talleres del Aula Verde	AV	N.º de participantes	>= 2017	
		Desarrollo de cursos de voluntariado (iniciación, digital, ambiental)	SAAE (OV) / AV	N.º de participantes	>= 2017	
		Desarrollo de Jornadas, ciclos de cine y debates del Aula Verde	AV / UAC	N.º de participantes	>= 2017	
ÁREA DE RECURSOS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
R4	Asegurar la sostenibilidad financiera de la Universidad					N/A
R41	Implantar criterios de dirección estratégica en la gestión presupuestaria	Integración de la planificación estratégica y la presupuestación	VPCRS	Inclusión PE en presupuesto	SI/NO	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - GABINETE DE COMUNICACIÓN

ÁREA DE DOCENCIA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
D1	Consolidar y fortalecer la oferta de titulaciones de grado					36.000 €
D13	Potenciar las acciones de comunicación y promoción de la oferta formativa de grado	Desarrollo de una campaña de comunicación en Grados	GABCOM	Campaña de comunicación	SI/NO	
		Presencia en Ferias de Grado	GABCOM	Nº Ferias	1	
		Programa Generación UJA	GABCOM	Número de acciones	10	
D2	Configurar una oferta de másteres oficiales, diferenciada y competitiva, en todas las ramas del conocimiento					36.000 €
D24	Desarrollar mecanismos para comunicar la oferta y resultados de los másteres oficiales	Desarrollo de una campaña de comunicación en Postgrados	GABCOM	Campaña de comunicación	SI/NO	
		Participación en Especiales Postgrado	GABCOM	Número de especiales en los que se participa	3	
		Presencia en Ferias de Postgrado	GABCOM	Nº Ferias	1	

ÁREA DE INVESTIGACIÓN

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
I1	Implantar un modelo de refuerzo a la investigación basado en resultados y en la capacidad para lograr una posición de liderazgo nacional e internacional					40.000 €
I13	Implantar canales de comunicación y difusión sobre resultados relevantes de la actividad investigadora	Difusión en redes sociales en español e inglés	GABCOM	Número de post	80	
		envío de notas de prensa a medios de comunicación	GABCOM	Número de notas de prensa	80	
		Publireportajes en medios de comunicación (Novaciencia, Aula Magna, Viva Jaén, Diario Jaén)	GABCOM	Número Publireportajes	54	
		Realización de vídeos sobre investigaciones relevantes de la UJA	GABCOM	Número vídeos	6	
		Actividades divulgativas en ferias y eventos (Encuentros con medios de comunicación)	GABCOM	Nº Actividades	20	

ÁREA DE TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
T1	Potenciar la transferencia del conocimiento y la innovación en la UJA					73.000 €
T14	Identificar y gestionar los resultados de investigación susceptibles de generar transferencia del conocimiento	Envío de notas de prensa a medios de comunicación	GABCOM	Número de notas de prensa	36	
T2	Desarrollar alianzas y fortalecer las relaciones con el sector empresarial e institucional público y privado					60.000 €
T24	Mejorar la visibilidad de la Universidad y la gestión de las relaciones con el sector empresarial e institucional	Patrocinio de actividades (Programa Emprendimiento Onda Cero, Orgullosos de Jaén, Jaén Genuino, Premios Jóvenes Jiennenses...)	GABCOM	Número de acciones de Patrocinio	6	
		Realización Encuentros Paraninfo UJA-IDEAL / Eventos (Jornada AP) / Exposición i video (25 aniv.)	GABCOM	Número de actividades	10	
		Acciones de comunicación en prensa y en redes sociales (español e inglés): Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram, Youtube.	GABCOM	Número de acciones	10	
ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
C3	Potenciar la divulgación científica para conseguir sinergias con la actividad docente, investigadora y de transferencia de conocimiento de la Universidad					10.000 €
C32	Difundir el conocimiento generado en la Universidad a través de una divulgación científica eficaz	Difusión de las actividades del Plan de Divulgación Científica de la UJA	GABCOM	Número de notas de prensa	27	
C35	Establecer canales para difundir el conocimiento generado en la Universidad	Publirreportajes de divulgación científica	GABCOM	Número de publirreportajes	5	
C5	Conseguir una imagen de Universidad comprometida con los hábitos de vida saludable potenciando la organización de actividades deportivas					40.000 €
C55	Instaurar un programa de comunicación orientado a conseguir una imagen de universidad comprometida con los hábitos de vida saludable y deportiva	Publireportajes en medios y patrocinio de actividades y eventos	GABCOM	Número de publirreportajes y actividades	5	
		Difusión de la agenda semanal de actividades deportivas en SICODI y redes sociales	GABCOM	Actualizaciones agenda de actividades deportivas	40	
		Acciones de comunicación en redes sociales y pantallas (Difusión actividades Aula Verde)	GABCOM	Número de post	80	
ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL						

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS2	Establecer un modelo de gobierno y gestión de la Universidad basado en la dirección estratégica, la participación, la atención a las singularidades y la Responsabilidad Social Universitaria					N/A
RS22	Potenciar el conocimiento comprensible y accesible de los grupos de interés sobre los ámbitos competenciales y responsabilidades de los órganos de gobierno y gestión de la universidad	Notas de prensa en medios de comunicación (Diario Jaén)	GABCOM	Número notas de prensa	1 semanal	
RS5	Desarrollar un plan integral de comunicación e imagen institucional					60.000 €
RS51	Elaborar un Plan Integral de Comunicación e Imagen de la Universidad de Jaén	Desarrollar el Plan de Comunicación de la UJA	GABCOM	Plan de Comunicación	SI/NO	
RS52	Desarrollar mecanismos para la implantación eficaz de las estrategias de comunicación interna y externa, potenciando la e-Comunicación y la web social	Mantenimiento de los canales de comunicación UJA: SICODI, Diario Digital, Redes Sociales, Agenda, y Rectorado Informa	GABCOM	Mantenimiento canales	SI/NO	
		Crear el canal UJA INFORMA para centralizar la información que se envía a listas de distribución	GABCOM	Canal UJA Informa	SI/NO	
		Gestionar Canal Simposium para difusión y gestión de Congresos y Jornadas de la UJA	GABCOM	Canal Simposium	SI/NO	
RS53	Fortalecer los recursos y herramientas de apoyo a la comunicación institucional	Nuevo diseño de la página web	GABCOM/SINF	Página web	SI/NO	
		Realización de catálogos, vídeos institucionales y PhotoBook UJA	GABCOM	Número de productos	6	
		Apertura de nuevo punto de venta para la Tienda Oficial UJA en Linares	GABCOM	Tienda Oficial UJA en Linares	SI/NO	
RS54	Potenciar la proyección internacional de la Universidad de Jaén	Realización de la campaña de comunicación UJA Internacional	GABCOM/SAAE	Campaña UJA Internacional	SI/NO	
		Inclusión de publicaciones en inglés en redes sociales		Número de publicaciones	54	
		Acciones de proyección internacional en redes (Programa 'UJA por el mundo') y publireportajes		Nº Acciones	90	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					60.000 €
P54	Mejorar la información y la comunicación con el alumnado	Punto de información en los campus	GABCOM	Punto de información	SI/NO	

		Potenciar el perfil Estudiantes en la página web de la UJA	GABCOM	Perfil Estudiantes	SI/NO	
		Pantallas informativas en puntos clave de los campus	GABCOM	Número de pantallas	4	
		Diseño de App para comunicación con el alumnado	GABCOM/SINF	App diseñada	SI/NO	
		Participación en el Programa de Formación para Delegados e Informadores	GABCOM	Número de programas	2	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - SECRETARÍA GENERAL

ÁREA DE TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
T2	Desarrollar alianzas y fortalecer las relaciones con el sector empresarial e institucional público y privado					N/A
T25	Diseñar y poner en marcha un modelo sostenible de Fundación Universidad-Empresa	Inscripción de la Fundación Universidad Empresa en el Registro de Fundaciones de la Junta de Andalucía	Consejo Social de la Universidad	Inscripción de la Fundación	SI/NO	

ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
C6	Fortalecer los recursos para el aprendizaje y la investigación a través de la editorial universitaria, la biblioteca y el archivo					N/A
C64	Potenciar el archivo general como salvaguarda del patrimonio documental histórico y soporte documental de la UJA	Revisión por parte de la Comisión de valoración de documentos administrativos de dos series documentales	AG	Nº de convocatorias de la Comisión	2	

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS1	Definir y poner en marcha una política integrada de responsabilidad social que englobe cooperación internacional al desarrollo, voluntariado, igualdad y sostenibilidad					25.000 €
RS11	Desarrollar y comunicar una política y gestión integrada de responsabilidad social que haga visible el compromiso de la Universidad con la cooperación al desarrollo, el voluntariado, la igualdad y la sostenibilidad medioambiental	Implementación de las acciones previstas en el año 2018 en el II Plan de Igualdad	UI	% de acciones implementadas	100%	
RS14	Impulsar y hacer efectiva la política y los planes de igualdad de la Universidad	Campañas de 8 de marzo y 25 de noviembre a favor de la igualdad de género y la prevención de la violencia de género	UI	Realización de campañas	SI/NO	
RS3	Profundizar en la transparencia, la rendición de cuentas y la toma de decisiones basadas en resultados					N/A
RS31	Determinar, actualizar y proporcionar conocimiento público sobre los resultados de la actividad de la Universidad que evidencien el valor aportado a los grupos de interés	Potenciar el papel del Claustro universitario como órgano receptor de rendición de cuentas por parte del equipo de Gobierno		Inclusión en las convocatorias de Claustro de puntos relativos a debate del estado de la Universidad	SI/NO	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN

ÁREA DE DOCENCIA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
D4	Aumentar la internacionalización de la actividad docente					557.600 €
D41	Ofrecer líneas bilingües en títulos de las distintas ramas de conocimiento	Negociación con los distintos centros para el establecimiento de líneas bilingües	SGA	Número de titulaciones bilingües nuevas	1	
D42	Aumentar la oferta de dobles títulos internacionales con universidades de prestigio	Negociación con los distintos centros y con Universidades Extranjeras para el establecimiento de nuevas titulaciones dobles internacionales	SGA	Número de nuevas dobles titulaciones internacionales	1	
		Establecimiento de una línea de becas para estudiantes que realicen dobles titulaciones internacionales	SAAE	Número de estudiantes becados para cursar dobles titulaciones internacionales	8	
D43	Fomentar la atracción internacional de estudiantes y PDI y la movilidad internacional de estudiantes y PDI	Puesta en marcha de acciones de reclutamiento de estudiantes internacionales de grado y postgrado. Becas de atracción del talento	SAAE	Número de estudiantes extranjeros matriculados en programas regulares de grado o postgrado resultantes de acciones de reclutamiento internacional	150	
		Puesta en marcha de convocatoria de profesorado visitante	SPOD	Número de profesores/as visitantes en la UJA	7	
D44	Impulsar la mejora de nivel de idiomas en la comunidad universitaria	Programas formativos en idiomas extranjeros/Cursos de idiomas en el extranjero	SAAE	Número de miembros de PDI con certificación B2 o superior	140	
D45	Potenciar la internacionalización de la oferta de másteres	Potenciar la movilidad de estudiantes de master	SAAE	Número de estudiantes de master entrantes o salientes participantes en programas de movilidad	60	

ÁREA DE INVESTIGACIÓN

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
I4	Desarrollar una política de personal que consolide la investigación y fomente la captación de investigadores de reconocido prestigio					10.000 €
I42	Potenciar las relaciones con equipos de investigación internacionales	Participación en Ferias y Conferencias de Internacionalización de la Educación Superior		Número de contactos realizados con Representantes de Equipos de Investigación en Ferias y Conferencias Internacionales	10	
I5	Consolidar una oferta de programas de doctorado de calidad, con vocación internacional, que favorezcan la empleabilidad de los doctores					16.500 €
I55	Incrementar la internacionalización de los programas de doctorado	Potenciar la movilidad de estudiantes de doctorado	SAAE	Número de estudiantes de doctorado participantes en programas de movilidad	10	

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS5	Desarrollar un plan integral de comunicación e imagen institucional					40.000 €
RS54	Potenciar la proyección internacional de la Universidad de Jaén	Campañas de difusión y creación de imagen de marca UJA Internacional en medios electrónicos	GABCOM	Número de campañas	2	
		Acciones de difusión imagen de marca en Ferias Internacionales	GABCOM	Número de contactos realizados con equipos de Internacionalización de Universidades extranjeras	20	
		Campañas de marketing digital/e-recruiting/targeted emailings	GABCOM	Número de conversiones de matrícula recibidos a través de campañas de marketing digital	15	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P3	Fomentar la movilidad y mejorar la formación del personal de la Universidad					3.124.260 €
P31	Fomentar la movilidad de estudiantes, PDI y PAS hacia y desde universidades de prestigio internacional	Potenciar las convocatorias de movilidad de estudiantes entrantes y salientes	SAAE	Número de estudiantes salientes Erasmus+ Estudios	540	
		Potenciar las convocatorias de estudiantes y personal entrante y saliente Erasmus+ Ka107	SAAE	Número de estudiantes entrantes Erasmus+ estudios	340	
			SAAE	Número de estudiantes salientes prácticas Erasmus+	35	
			SAAE	Número de estudiantes salientes programas no Erasmus	80	
			SAAE	Número de estudiantes entrantes programas de movilidad no Erasmus	360	
		Potenciar las convocatorias de movilidad de PDI Erasmus y no Erasmus	SAAE	Número de miembros PDI participantes en programas de movilidad	70	
		Potenciar las convocatorias de movilidad del PAS	SAAE	Número miembros PAS participantes en programas de movilidad0	16	
		Estudio e inicio de implantación de un nuevo Sistema de Información para la gestión de la movilidad	SAAE / SGA /SINF	Fase I de Implantación del nuevo Sistema de Información de Gestión de la Movilidad Internacional	SI/NO	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES

ÁREA DE DOCENCIA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
D1	Consolidar y fortalecer la oferta de titulaciones de grado					11.000 €
D13	Potenciar las acciones de comunicación y promoción de la oferta formativa de grado	Consolidar Plan de Comunicación con los IES	SGA	Nº de actividades de comunicación	10	
D5	Desarrollar mecanismos de innovación docente, calidad y mejora continua en la oferta formativa					8.000 €
D55	Mejorar la coordinación, el seguimiento y la calidad de la actividad docente	Reforzar la actividad e la Comisión de Seguimiento Académico		Nº de sesiones	6	
		Desarrollo del Congreso Geogebra		Informe de seguimiento	SI/NO	

ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
C5	Conseguir una imagen de Universidad comprometida con los hábitos de vida saludable potenciando la organización de actividades deportivas					8.000 €
C56	Crear una red de personas implicadas en promover actividades deportivas y hábitos de vida saludable	Celebración torneos deportivos de carácter solidario en el CMDS/Jornadas de vida saludable CMDS	SCM	Nº de torneos/Jornadas	3	
		Impulso a la Carrera Solidaria y la Carrera Internacional	SAFYD	Nº de carreras	2	

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS1	Definir y poner en marcha una política integrada de responsabilidad social que englobe cooperación internacional al desarrollo, voluntariado, igualdad y sostenibilidad					1.500 €
RS13	Promover el voluntariado en la comunidad universitaria y la colaboración con organismos públicos y ONGs	Desarrollo programa propio de voluntariado en CMDS	SCM	Nº de acciones	5	
RS6	Fortalecer la implicación de la Universidad con la discapacidad, la accesibilidad universal y la igualdad de oportunidades					14.500 €
RS61	Desarrollar una política activa que garantice la igualdad de las personas con discapacidad y otras necesidades especiales en el acceso, permanencia, progreso y desarrollo personal en la Universidad	Seguimiento de la aplicación de la Normativa de la UJA sobre atención alumnado con NEAE	SAAE	Informe de seguimiento	SI/NO	

RS63	Mantener la colaboración de la Universidad con las organizaciones sociales y las políticas interadministrativas sobre discapacidad y personas con necesidades educativas especiales	Impulsar la firma de convenios y participación en programas y jornadas en torno a NEAE y Hypatia	SAAE	Nº de convenios/Programa Hypatia	4	
RS64	Desarrollar las estructuras organizativas, la normalización de los sistemas de gestión y las competencias profesionales necesarias para alcanzar los objetivos sobre accesibilidad e igualdad de oportunidades	Desarrollo de acciones de formación/sesibilización Comunidad Universitaria	SAAE	Nº de acciones desarrolladas	2	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P4	Mejorar la captación de estudiantes y el acceso a la universidad					642.897 €
P41	Consolidar el número de estudiantes de nuevo ingreso en el marco del sistema universitario	Desarrollo del Plan y Guía de Acceso	SGA	Nº de acciones del Plan	6	
P42	Fomentar la captación de estudiantes de talento	Desarrollo del Programa Hypatia	SAAE	Número de acciones del Plan	4	
		Impulso de las Olimpiadas Provinciales de Economía, Física, Geología, Matemáticas y Química	SGA	Número de acciones del Plan	5	
		Desarrollo de las Olimpiadas Nacionales de Matemáticas	SAAE	Informe de Seguimiento	SI/NO	
P43	Reforzar el Programa de becas y defender un apolítica de tasas y precios públicos coherentes con la realidad socio-económica de nuestro entorno	Potenciar la Ayuda Propia Social Urgente	SAAE	Establecer Ayudas Complementarias al Estudio	SI/NO	
		Establecimiento de Ayudas propias para la acreditación B1	SAAE	Ayudas propias para la acreditación B1	SI/NO	
		Establecimiento de Ayudas a estudiantes de alto rendimiento deportivo	SAAE	Ayudas a estudiantes de alto rendimiento deportivo	SI/NO	
SCM		Consolidar el Programa de Becas del Colegio Mayor	SCM	Nº de Becas	6	
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					56.000 €
P51	Impulsar la formación integral del alumnado	Puesta en marcha del Programa FOCO	SAAE	Nº de acciones	4	
		impulso de un Plan de Apoyo a la Excelencia Académica y desarrollo de talento del Alumnado	SAAE	Nº de Acciones	7	

		Consolidar Aula de Debate		Desarrollo del Aula	SI/NO	
		Consolidar cursos de Formación Intgral CMDS	SCM	Nº de cursos	5	
P54	Mejorar la información y la comunicación con el alumnado	Desarrollo del Punto de Información UJA	GABCOM	Punto de Información UJA	SI/NO	
		Creación de página web en CMDS	SINF	Página Web	SI/NO	
P55	Desarrollar y ampliar la oferta de servicios complementarios para el alumnado	Impulso de la mejora en los precios de menús en comedor universitario y t transporte, mediante la tarjeta inteligente	SAAE / SINF	Iniciar estudio proyecto tarjeta	SI/NO	
P56	Fomentar la participación, la representación y el asociacionismo estudiantil	Desarrollo de acciones/cursos de fomento de la participación y representación estudiantil	SAAE	Nº de acciones/cursos	7	
		Desarrollo de actividades de apoyo al Asociacionismo		Nº de actividades	3	
P6	Potenciar los vínculos permanentes con los egresados/as de la Universidad					9.500 €
P61	Fortalecer la comunicación y los vínculos con los egresados/as de la Universidad	Jornadas de Comunicación egresados/estudiantes, dentro de Acciones 25 Aniversario	GABCOM	Desarrollo Jornadas	SI/NO	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 -VICERRECTORADO DE ORDENACIÓN ACADÉMICA Y PROFESORADO						
ÁREA DE DOCENCIA						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
D1	Consolidar y fortalecer la oferta de titulaciones de grado					
D14	Establecer mecanismos para la mejora de la impartición de los grados	Actualizar reglamento de sustitución del profesorado	SPOD	Reglamento actualizado	SI/NO	
		Actualizar acceso bolsas contratación	SPOD	Aprobación actualización acceso bolsa	SI/NO	
D2	Configurar una oferta de másteres oficiales, diferenciada y competitiva, en todas las ramas del conocimiento					
D25	Favorecer la presencia de profesorado especialista de reconocido prestigio en la oferta de másteres oficiales	Convocatoria profesorado Visitante	SPOD	Número de profesores visitantes	11	
D3	Consolidar una oferta de formación permanente diferenciada que se ajuste a las demandas de estudiantes, egresados y profesionales					
D34	Desarrollar programas formativos dirigidos al profesorado para propiciar su reciclaje ante las nuevas demandas de formación permanente	Nuevo plan de formación del profesorado	SPOD	Aprobación nuevo plan de formación	SI/NO	72500
D4	Aumentar la internacionalización de la actividad docente					
D41	Ofrecer líneas bilingües en títulos de las distintas ramas de conocimiento	Emisión de Informes de viabilidad a la Comisión de Planificación de Enseñanzas		% de Informes viabilidad emitidos	100%	
D5	Desarrollar mecanismos de innovación docente, calidad y mejora continua en la oferta formativa					
D55	Mejorar la coordinación, el seguimiento y la calidad de la actividad docente	Impulso de la Comisión de seguimiento académico		Nº reuniones	XX	
		Nuevo Plan de Dedicación Académica (PDA)	SPOD	Aprobación Plan Dedicación académica	SI/NO	
ÁREA DE INVESTIGACIÓN						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
I4	Desarrollar una política de personal que consolide la investigación y fomente la captación de investigadores de reconocido prestigio					
I41	Fomentar la captación de investigadores de reconocido prestigio	Incorporación de investigadores de prestigio como personal de la UJA.	SPOD/SGI	Nº Investigadores (RyC, Juan de la Cierva..) incorporados como personal a la UJA	3	
I44	Apoyar al personal de investigación en formación y al personal de las áreas de conocimiento deficitarias	Incorporación de personal de investigación en formación y en áreas deficitarias (PIF)	SPOD	Nº de PIF incorporados	56	En función del contrato
ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica

RS2	Establecer un modelo de gobierno y gestión de la Universidad basado en la dirección estratégica, la participación, la atención a las singularidades y la Responsabilidad Social Universitaria					
RS21	Desarrollar mecanismos de buen gobierno, comportamiento ético y seguimiento de la actividad universitaria	Cumplimiento de los principios y directrices del Código del Buen Gobierno de la UJA	VICPROF	Informe de seguimiento del cumplimiento del Código del Buen Gobierno	SI/NO	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P1	Desarrollar la carrera profesional del personal de la Universidad y mejorar sus condiciones de trabajo					
P11	Desarrollar una política activa en defensa de la carrera profesional del PDI	Aumentar el PDI Laboral que tras conseguir la acreditación alcanza la figura de Titular de Universidad y Catedrático de Universidad.	SPOD	Nº de profesores que tras acreditarse pasa a TU o CU	40	1484820
P13	Mejorar las condiciones de trabajo del personal de la Universidad	Diseño y desarrollo de la encuesta de Clima laboral del PDI	SPOD/SPE	Puesta en marcha de la encuesta de Clima Laboral del PDI	SI/NO	
P14	Impulsar la política de conciliación de la vida académica, familiar y laboral	Incluir medidas de conciliación en los criterios de ordenación académica	UI	Disponer de medidas de conciliación en los criterios de ordenación académica	SI/NO	
P2	Promover el reconocimiento del personal docente e investigador a partir de la evaluación global de su actividad					
P21	Diseñar un modelo de reconocimiento del personal docente e investigador a partir de la evaluación global de su actividad	Nuevo modelo de dedicación académica	SPOD	Criterios de dedicación académica	SI / NO	0
P22	Mejorar los sistemas de reconocimiento a la actividad docente	Implantación de la nueva aplicación informática para el Programa DOCENTIA	SPOD/SPE/SINF/SGI	Aplicación informática Docentia	SI / NO	5000
P3	Fomentar la movilidad y mejorar la formación del personal de la Universidad					
P32	Potenciar la formación continua del PDI y PAS de la Universidad	Nuevo plan de formación del profesorado	SPOD	Aprobación Nuevo Plan de Formación	SI / NO	72500

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - GERENCIA - AREA DE INFRAESTRUCTURAS

ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
C1	Reforzar la política de fomento de la cultura en el ámbito de nuestra comunidad universitaria y en el entorno social					50.000 €
C15	Adecuar las infraestructuras de la Universidad para la transmisión de la cultura al entorno social	Diseñar un proyecto de obra para las plantas diáfanas de Magisterio	UT	Anteproyecto de obra para las plantas 2ª, 3ª y 4ª del edificio de Magisterio	SI/NO	
C15	Adecuar las infraestructuras de la Universidad para la transmisión de la cultura al entorno social	Desarrollar un proyecto de obra para la construcción de un salón de actos en Magisterio	UT	Anteproyecto realizado	SI/NO	
C6	Fortalecer los recursos para el aprendizaje y la investigación a través de la editorial universitaria, la biblioteca y el archivo					12.000 €
C63	Convertir la Biblioteca en un Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación	Colaboración en el diseño de nuevos espacios CRAI, analizando infraestructuras, mobiliario y optimización de espacios	BIBLIO / UT	Análisis adaptación mobiliario y espacios	SI/NO	

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
RS1	Definir y poner en marcha una política integrada de responsabilidad social que englobe cooperación internacional al desarrollo, voluntariado, igualdad y sostenibilidad					3.360 €
RS13	Promover el voluntariado en la comunidad universitaria y la colaboración con organismos públicos y ONGs	Apoyo infraestructuras y equipamiento a las acciones de voluntariado	UT	Completar actuaciones previstas	SI/NO	
RS6	Fortalecer la implicación de la Universidad con la discapacidad, la accesibilidad universal y la igualdad de oportunidades					2.000 €
RS61	Desarrollar una política activa que garantice la igualdad de las personas con discapacidad y otras necesidades especiales en el acceso, permanencia, progreso y desarrollo personal en la Universidad	Sustitución de puestos de adaptados en aulas	UC / SAAE	Aulas adaptadas	7	

ÁREA DE PERSONAS

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					32.000 €
P55	Desarrollar y ampliar la oferta de servicios complementarios para el alumnado	Dotación de espacios interiores	UT	Completar actuaciones previstas	SI/NO	
		Dotación de mesas electrificadas para salas de estudio 24 horas, Biblioteca y espacios comunes	UT	Incremento de porcentaje de mesas electrificadas	15%	

ÁREA DE RECURSOS

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
R1	Mejorar y gestionar de forma eficiente y sostenible las infraestructuras de la Universidad					2.615.640 €
R11	Optimizar la gestión y el uso de los espacios docentes y de investigación	Adaptación de espacios Edificio Rectorado	UT	Adaptación realizada	SI/NO	
		Cambios mesas espacios docentes y modernización pizarras	SPIEDGE / UT	Documento de análisis y propuestas de solución	25%	
R12	Adecuar las infraestructuras docentes y de investigación para la mejora de su funcionalidad	Climatización local grande del edificio de alojamientos y guardería	UT	Instalación finalizada	SI/NO	
		Adecuar locales planta baja del edificio de alojamientos y guardería	UT	Proyecto preparado. Obra ejecutada	SI/NO	
		Proyecto de construcción del edificio I+D+i	UT	Comenzar la obra tras el proceso de licitación	SI/NO	
		Paletización zona adicional almacén del Polígono	UT	Complementa acción iniciada en 2017	SI/NO	
		Adaptación edificio C2, zona Relaciones Internacionales	UT	Actuación realizada	SI/NO	
R13	Mejorar, adecuar y ampliar las instalaciones deportivas de la Universidad	Mejorar pistas de pádel e instalar aseos exteriores	UT	Obra ejecutada	SI/NO	
		Dotación mobiliario zona de pistas deportivas	SPIEDGE / SAFYD	Documento de análisis y propuestas de solución	SI/NO	
R14	Mantener y mejorar el equipamiento docente y de investigación optimizando su gestión y uso	Mantener y mejorar equipamiento docente	SPIEDGE	Convocatoria equipamiento docente	100%	
		Equipamiento CEALM	SPIEDGE	% equipamiento instalado	100%	
		Mejoras del mobiliario de despachos de profesorado	SPIEDGE	Documento de análisis y propuestas de solución	SI/NO	
		Mejora estanterías Laboratorios Docentes para carga y zonas frigoríficas	SPIEDGE / UT	Documento de análisis y propuestas de solución	SI/NO	
		Dotación salas becarios	SPIEDGE	Documento de análisis y propuestas de solución	SI/NO	
R2	Potenciar el desarrollo equilibrado de los Campus de la Universidad					1.085.000 €
R21	Activar y poner en pleno funcionamiento las infraestructuras del Campus Científico-Tecnológico de Linares	Ejecutar propuesta para jardinería y distribución de elementos en espacios externos	UT	Completar las zonas de tierra vista	SI/NO	
		Desarrollar un proyecto de construcción del Edificio del Rectorado	UT	Anteproyecto	SI/NO	
R23	Conservar y gestionar las infraestructuras de los campus atendiendo a criterios de sostenibilidad, seguridad y prevención de riesgos laborales	Mejora de los sistemas de Control y Acceso Campus Jaén y Linares	UT/SINF	Mejora realizada	SI/NO	

		Proyecto de ampliación infraestructura energía fotovoltaica de la Universidad de Jaén en los dos campus	UT	Desarrollo del proyecto y comienzo de actuaciones	SI/NO	
		Adaptación fachada acristalada edificio A4 para mejorar eficiencia energética	UT	Desarrollo del proyecto y comienzo de actuaciones	SI/NO	
		Adaptación condiciones accesibilidad Aulas A4	UT	% aulas adaptadas	25%	
		Reparación acerados y rampas edificio B4	UT	Actuación realizada	SI/NO	
		Reparación superficie aparcamientos parking Campus Científico Tecnológico de Linares	UT	Actuación realizada	SI/NO	
		Reparación de acerados en Recinto Domingo Savio	UT	Actuación realizada	SI/NO	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

ÁREA DE INVESTIGACIÓN

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
I1	Implantar un modelo de refuerzo a la investigación basado en resultados y en la capacidad para lograr una posición de liderazgo nacional e internacional					2.450.000€
I11	Diseñar un Plan Propio de Investigación, coherente con las prioridades de la UE, que atienda las singularidades de los investigadores de la Institución	Ejecución de la segunda anualidad del plan de apoyo 2017-2019	SGI	Ejecución del Plan de apoyo 2018	100%	
I12	Mejorar el seguimiento y la evaluación de la actividad investigadora	Evaluación Grupos/equipos de investigación/PDI	SGI	Evaluación de los grupos UJA iniciada desde la propia institución	SI/NO	
I13	Implantar canales de comunicación y difusión sobre resultados relevantes de la actividad investigadora	Mejora de la Página WEB UJA Investigación	SGI	Difusión de resultados de investigación en la WEB	SI/NO	
I14	Establecer mecanismos para reforzar la capacidad investigadora de los equipos de investigación basada en la evaluación de resultados	Desarrollo de la Acción 1 del Plan de Apoyo a la Investigación 2018	SGI	Ejecución de Ayudas de la Acción 1 del Plan de apoyo 2018	SI/NO	
I15	Apoyar y fomentar la actividad investigadora de los Institutos y Centros de Investigación	Aplicación del Contrato Programa con CEAs	SGI	Evaluación y aplicación primera anualidad CP CEAs	SI/NO	
I16	Incrementar el peso de la financiación externa competitiva y fomentar la participación en convocatorias externas	Desarrollo de Acciones 1 y 8 del Plan de Apoyo a la Investigación 2018	SGI	Incremento de solicitudes y obtención de Proyectos Regionales, Nacionales e Internacionales	10%	
I2	Crear polos de investigación e innovación de carácter interdisciplinar y apoyar la investigación orientada a las áreas prioritarias de la UE					1.050.000€
I21	Desarrollar polos de investigación e innovación vinculados a las Estrategias de Investigación e Innovación de la Unión Europea	Desarrollo de Acción 8 del Plan Apoyo a la Investigación 2018	SGI	Incremento de solicitudes de consorcios europeos y redes H2020	10%	
I22	Impulsar la investigación interdisciplinar	Desarrollo de Acción 1 del Plan de Apoyo a la Investigación 2018; Solicitudes de proyectos estatales y FEDER con grupos interdisciplinares	SGI	Número de solicitudes de proyectos interdisciplinares	15	
I23	Potenciar la presencia en consorcios europeos de investigación y la participación en programas de I+D+i de la UE	Desarrollo de Acción 8 del Plan Apoyo a la Investigación 2018	SGI	Incremento del número de solicitudes aprobadas de la Acción 8 del Plan de Apoyo a la Investigación	10%	
I3	Mejorar la gestión de la investigación					

I31	Fortalecer la estructura de apoyo a la investigación	Revisión RPT del área de investigación 2017-2018	GER	Revisión RPT	SI	
I32	Potenciar la Oficina de Proyectos internacionales	Revisión RPT OFIPI 2017-2018	GER	Número de personas contratadas en la OFIPI	1	
I33	Mejorar los procesos de gestión y la colaboración con entidades de investigación	Asistencia a reuniones sectoriales, plataformas de investigación, infoday...	VICINV	Numero de asistentes a Reuniones	10	
I4	Desarrollar una política de personal que consolide la investigación y fomente la captación de investigadores de reconocido prestigio					358.000€
I41	Fomentar la captación de investigadores de reconocido prestigio	Desarrollo de Acciones 6 y 7 del Plan Propio de Investigación 2018	SGI	Número de contratos post-doctorales	5	
I42	Potenciar las relaciones con equipos de investigación internacionales	Desarrollo de Acción 2 del Plan Propio de Investigación 2018	SGI	Número de solicitudes aprobadas de la Acción 2 del Plan propio	15	
I43	Favorecer la movilidad del personal investigador hacia instituciones de prestigio	Desarrollo de Acción 1 del Plan Propio de Investigación 2018	SGI	Número de ayudas de movilidad competitiva conseguidas y número de acciones de movilidad financiadas a través de la Acción 1 del Plan propio	15	
I44	Apoyar al personal de investigación en formación y al personal de las áreas de conocimiento deficitarias	Desarrollo de Acciones 1 y 5 Plan Propio de Investigación 2018	SGI	Número de estancias y cursos de formación	10	
I45	Fomentar la investigación del alumnado	Actuaciones de apoyo a la iniciación a la investigación en el máster	SAAE	Número de ayudas	15	
I6	Mejorar los recursos para la investigación y asegurar la sostenibilidad de los Servicios Técnicos de Investigación					300.000€
I61	Optimizar el funcionamiento de los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación	Renovación de equipos y optimización de equipos exixtentes mediante participación en convocatorias de infraestructuras	CICT	Número de equipos adquiridos y/o rehabilitados	5	
I62	Potenciar la relación entre las líneas de investigación y los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación	Actividades de difusión y acuerdos con empresas	CICT / CPEA	Número de solicitudes de servicios de CICT y CPEA	20	
I63	Mejorar los recursos informáticos y potenciar el uso compartido de materiales para la investigación	Favorecer el uso compartido de recursos mediante los CEAs y CICT	CICT	Número de solicitudes atendidas	15	
ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica

C3	Potenciar la divulgación científica para conseguir sinergias con la actividad docente, investigadora y de transferencia de conocimiento de la Universidad					
C34	Diseñar programas para conseguir sinergias entre la divulgación científica y la actividad docente e investigadora					
ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS6	Fortalecer la implicación de la Universidad con la discapacidad, la accesibilidad universal y la igualdad de oportunidades					
RS62	Desarrollar los objetivos de la Universidad en accesibilidad e igualdad de oportunidades a través de la docencia y la generación del conocimiento					
RS8	Avanzar en la estrategia de gestión de la calidad total en la Universidad					
RS82	Fomentar la participación en convocatorias de planes y proyectos que incidan en la excelencia universitaria					
ÁREA DE RECURSOS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
R1	Mejorar y gestionar de forma eficiente y sostenible las infraestructuras de la Universidad					
R11	Optimizar la gestión y el uso de los espacios docentes y de investigación					
R14	Mantener y mejorar el equipamiento docente y de investigación optimizando su gestión y uso					

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - VICERRECTORADO DE RELACIONES CON LA SOCIEDAD

ÁREA DE DOCENCIA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
D2	Configurar una oferta de másteres oficiales, diferenciada y competitiva, en todas las ramas del conocimiento					N/A
D26	Establecer mecanismos para ajustar la oferta de másteres oficiales a las demandas del mercado laboral	Elaboración del informe de inserción laboral de egresados/as de máster	SAAE	Informe elaborado	SI/NO	

ÁREA DE INVESTIGACIÓN

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
I5	Consolidar una oferta de programas de doctorado de calidad, con vocación internacional, que favorezcan la empleabilidad de los doctores					8.000 €
I56	Mejorar la empleabilidad de los doctores	Incentivos a la contratación de egresados/as de programas de doctorado	SAAE	Contratos a egresados/as de doctorado	2	
		Elaboración del informe de inserción laboral de egresados/as de doctorado	SAAE	Informe elaborado	SI/NO	

ÁREA DE TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
T1	Potenciar la transferencia del conocimiento y la innovación en la UJA					157.000 €
T11	Transmitir, a través de la actividad docente, la importancia de la transferencia del conocimiento como función clave de la Universidad de Jaén	Acciones de fomento de la cultura de la transferencia	OTRI	Cursos de formación permanente	1	
T12	Impulsar líneas de investigación estratégicas con gran potencial para realizar transferencia de conocimiento	Desarrollo de jornadas de transferencia con empresas	OTRI	Número de jornadas desarrolladas	3	
T13	Valorizar de manera efectiva el conocimiento generado a través de la actividad investigadora	Ayudas para la iniciación a la transferencia y la innovación	OTRI	Número de Becas concedidas	10	
T14	Identificar y gestionar los resultados de investigación susceptibles de generar transferencia del conocimiento	Asesoramiento para valorización y promoción de los resultados de los grupos/equipos de investigación	OTRI	Número de asesoramientos realizados	4	
T15	Favorecer dentro de los equipos de investigación la transformación de los resultados de investigación en oportunidades para dinamizar el desarrollo del entorno	Cofinanciación de contratos predoctorales	OTRI	Contratos cofinanciados	3	

T16	Establecer mecanismos que permitan generar una cultura de transferencia del conocimiento orientada al desarrollo del entorno y vinculada a la docencia y a la investigación	Ayudas a actividades de valorización de la transferencia del conocimiento	OTRI	Número de acciones	2	
T2	Desarrollar alianzas y fortalecer las relaciones con el sector empresarial e institucional público y privado					133.000 €
T21	Desarrollar y desplegar un modelo de I+D+i en colaboración con empresas e instituciones que incremente la cooperación y la captación de recursos	Ayudas a grupos de investigación para preparación de proyectos colaborativos universidad-empresa	OTRI	Convocatorias difundidas	5	
T22	Desarrollar procesos orientados a la captación, mantenimiento y gestión de las alianzas estratégicas con empresas para desarrollar actividades de I+D+i colaborativa	Ayudas a grupos de investigación para preparación de proyectos colaborativos universidad-empresa	OTRI	Propuestas presentadas a convocatorias públicas de I+D+i	3	
		Apoyo a la realización de contratos/convenios de I+D+i con entidades externas	OTRI	Número de ayudas concedidas	?	
T23	Desarrollar capacidades dentro de los equipos de investigación orientados a identificar oportunidades de alianzas con empresas y desarrollar proyectos de I+D+i conjuntos	Ayudas a grupos de investigación para preparación de proyectos colaborativos universidad-empresa	OTRI	Número de ayudas concedidas	3	
T24	Mejorar la visibilidad de la Universidad y la gestión de las relaciones con el sector empresarial e institucional	Ayudas a grupos de investigación para preparación de proyectos colaborativos universidad-empresa	OTRI	Encuentros universidad-empresa	5	
		Ayudas urgentes para cofinanciar acciones de colaboración con entidades externas	OTRI	Número de ayudas concedidas	4	
T27	Impulsar la explotación y protección del conocimiento, y la generación de patentes	Ayudas a la protección y promoción de resultados de la investigación	OTRI	Solicitudes de protección/licencias	6/3	
T5	Desarrollar la capacidad emprendedora de la comunidad universitaria					210.000 €
T51	Favorecer el desarrollo de empresas e iniciativas basadas en el conocimiento	Programa de apoyo a la creación y consolidación EBCs	OTRI	Número de EBCs creadas	3	
		Programa de apoyo a la creación de empresas por el alumnado (programas formativos de emprendimiento)	SAAE	Programas formativos	2	
		Programa de apoyo a la creación de empresas por el alumnado (empresas en pre-incubación)	SAAE	Empresas en pre-incubación	4	
		Programa de apoyo a la creación de empresas por el alumnado (ayudas a la creación de empresas)	SAAE	Ayudas concedidas para la creación de empresas	22	
		Programa de apoyo a la creación de empresas por el alumnado (empresas en incubación)	SAAE	Empresas en incubación	20	
		Programa de apoyo a la creación de empresas por el alumnado (feria de emprendimiento)	SAAE	Feria de emprendimiento	SI/NO	
		Programa de apoyo a la creación de empresas por el alumnado (premios a TFG y TFM en materia de emprendimiento)	SAAE	Premios TFG y TFM en emprendimiento	10	

		Programa de apoyo a la creación de empresas por el alumnado (visitas a los viveros de la UJA)	SAAE	Visitas a los viveros UJA	2	
T52	Atraer financiación para la creación de empresas basadas en el conocimiento y otras iniciativas	Programa de apoyo a la creación y consolidación EBCs	OTRI	Captaciones	1	
T53	Desarrollar procesos para identificar dentro de la comunidad universitaria personas con potencial emprendedor	Proyectos de fomento de la cultura emprendedora	SAAE	Número de Proyectos	17	
		Programa de apoyo a las Junior Empresas	SAAE	Junior empresas creadas/consolidadas	1/1	
T54	Desarrollar capacidades de gestión, liderazgo y transformación del conocimiento en innovación entre los miembros de la comunidad universitaria	Programa de apoyo a la creación y consolidación EBCs	OTRI	Cursos desarrollados	1	
ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
C3	Potenciar la divulgación científica para conseguir sinergias con la actividad docente, investigadora y de transferencia de conocimiento de la Universidad					80.000 €
C32	Difundir el conocimiento generado en la Universidad a través de una divulgación científica eficaz	Desarrollo de las líneas 1, 9, 12 y 13 del IX Plan de Divulgación Científica y de la Innovación	UCC	Número de actividades desarrolladas	9	
C33	Impulsar la divulgación científica para la atracción de estudiantes y mejorar la capacidad divulgativa de los investigadores	Desarrollo de las líneas 2, 5 y 11 del IX Plan de Divulgación Científica y de la Innovación	UCC	Número de actividades desarrolladas	50	
C34	Diseñar programas para conseguir sinergias entre la divulgación científica y la actividad docente e investigadora	Desarrollo de las líneas 3 y 6 del IX Plan de Divulgación Científica y de la Innovación	UCC	Número de actividades desarrolladas	4	
C35	Establecer canales para difundir el conocimiento generado en la Universidad	Desarrollo de las líneas 4, 7, 8 y 10 del IX Plan de Divulgación Científica y de la Innovación	UCC	Número de actividades desarrolladas	48	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					213.168 €
P52	Orientar y facilitar la integración laboral del alumnado	Colaboración en las actividades desarrolladas por los Centros de la UJA en sus jornadas de orientación profesional	SAAE	Número de colaboraciones	8	
		Creación de una plataforma de video-curricular	SAAE	Creación de la plataforma	SI/NO	
		Desarrollo de la Feria de empleo	SAAE	Organización de la feria	SI/NO	
		Incentivos a la contratación de egresados/as de grado y máster	SAAE	Contratos a egresados/as de grado y máster	15	

		Elaboración del informe de inserción laboral de egresados/as de grado	SAAE	Informe elaborado	SI/NO	
P53	Potenciar el programa de prácticas externas	Convenios de prácticas extracurriculares con entidades externas	SAAE	Número de convenios nuevos	80	
		Alumnos/as de la UJA que realizan prácticas extracurriculares en entidades externas	SAAE	Número de alumnos/as	770	
		Programa de prácticas extracurriculares de la UJA en Grupos de Investigación y Servicios	SAAE	Número de alumnos/as	70	
		Programa de becarios en formación y alumnos en prácticas extracurriculares de la UJA en el Vicerrectorado	SAAE	Número de becas/prácticas	2/4	
P6	Potenciar los vínculos permanentes con los egresados/as de la Universidad					1.500 €
P61	Fortalecer la comunicación y los vínculos con los egresados/as de la Universidad	Realización de un boletín de información de interés de los egresados/as con periodicidad semanal	SAAE	Realización del boletín	SI/NO	
		Incorporación a redes sociales de perfiles de antiguos alumnos/as UJA	SAAE	Número de perfiles incorporados	3	
P62	Potenciar la implicación de los egresados/as en la vida universitaria	Jornadas conmemorativas y encuentros para acercar experiencias profesionales	SAAE	Número de Jornadas desarrolladas	2	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - VICERRECTORADO DE ENSEÑANZAS DE GRADO, POSTGRADO Y FORMACIÓN PERMANENTE

ÁREA DE DOCENCIA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
D1	Consolidar y fortalecer la oferta de titulaciones de grado					75000
D11	Consolidar la oferta de grados e implantar nuevos grados ajustados a la demanda y a los cambios del entorno	Revisión de las titulaciones de la Universidad de Jaén y plan estratégico de titulaciones	SPE/SGA	Nº de planes estratégicos de los Centros completados	6	
D13	Potenciar las acciones de comunicación y promoción de la oferta formativa de grado	Establecer una política de comunicación singularizada en los grados de poca demanda	GABCOM	Nº de noticias asociadas a grados con baja demanda	10	
D14	Establecer mecanismos para la mejora de la impartición de los grados	Impulso del plan de innovación docente	SGA	Convocatoria del plan de innovación docente 2018	SI/NO	
D15	Coordinar de forma integral la oferta de grado, posgrado y formación permanente	Incremento de la oferta de curso de formación complementaria transversal	SGA	Nº nuevos cursos implementados	16	
D2	Configurar una oferta de másteres oficiales, diferenciada y competitiva, en todas las ramas del conocimiento					570000
D21	Desarrollar una oferta de másteres oficiales, competitiva y diferenciada, en todas las ramas de conocimiento	Revisión de las titulaciones de la Universidad de Jaén y plan estratégico de titulaciones	SPE/SGA	Plan estratégico de titulaciones de la UJA y primeras modificaciones en másteres	SI/NO	
D23	Desarrollar procesos orientados a la inserción laboral de los egresados de máster	Impulsar la inclusión de prácticas externas en las nuevas propuestas de másteres	SGA	Nº de másteres nuevos con prácticas externas curriculares	80%	
D24	Desarrollar mecanismos para comunicar la oferta y resultados de los másteres oficiales	Establecer una política de generación de noticias asociadas a los másteres oficiales, particularmente en aquellos que tienen baja demanda	GABCOM	Nº de noticias asociadas a másteres oficiales	10	
D25	Favorecer la presencia de profesorado especialista de reconocido prestigio en la oferta de másteres oficiales	Mantener la participación de profesorado externo de calidad en los másteres	SGA	% de profesorado externo en Másteres oficiales	15%	
D26	Establecer mecanismos para ajustar la oferta de másteres oficiales a las demandas del mercado laboral	Establecer canales de comunicación regular con la Fundación Universidad de Jaén-Empresa. Evaluación iterativa de la inserción laboral de los egresados y egresadas de máster y consulta a empresarios e instituciones sobre las demandas de formación de postgrado		Nº de reuniones con la Fundación Universidad de Jaén-Empresa	3	
D3	Consolidar una oferta de formación permanente diferenciada que se ajuste a las demandas de estudiantes, egresados y profesionales					100000
D32	Desarrollar una oferta de formación permanente diferenciada y ajustada a las demandas de los grupos de interés	Implementación del programa de formación complementaria generación UJA	SGA	Nº de cursos del programa de Formación complementaria implementados	16	

D33	Evaluar de forma periódica la calidad de la formación permanente ofertada	Desarrollo del Sistema de Garantía de Calidad del Centro de Estudios de Postgrado	SPE	Sistema de Garantía de Calidad del Centro de Estudios de Postgrado	SI/NO	
D4	Aumentar la internacionalización de la actividad docente					177000
D41	Ofrecer líneas bilingües en títulos de las distintas ramas de conocimiento	Fortalecer el desarrollo de enseñanza bilingüe en el plan estratégico de titulaciones de los centros	SGA	Nº de grupos/titulaciones nuevas ofertadas en idioma distinto al castellano	1 (ADE)	
D42	Aumentar la oferta de dobles títulos internacionales con universidades de prestigio	Fomentar la oferta de dobles titulaciones en grado, máster y doctorado con universidades extranjeras		Nº de nuevas dobles titulaciones internacionales	3	
D45	Potenciar la internacionalización de la oferta de másteres	Atraer talento iberoamericano	SGA	Nº de becas ofertadas para alumnado internacional	17	
D5	Desarrollar mecanismos de innovación docente, calidad y mejora continua en la oferta formativa					205000
D51	Potenciar el desarrollo de competencias y capacidades transversales entre los estudiantes	Activación del programa de formación complementaria generación UJA		Nº de cursos transversales del programa FOCO	16	
D52	Fomentar la innovación docente a nivel de titulación	Impulsar la presentación de proyectos de innovación docente a nivel de titulación		Nº de proyectos de innovación docente con alcance de titulación/centro concedidos	7	
D54	Incrementar la calidad de los títulos a través del seguimiento y la evaluación	Realizar el seguimiento y la renovación de la acreditación de todas las titulaciones de la UJA	SPE	% de títulos que realizan seguimiento o renovación de la acreditación	100%	
D55	Mejorar la coordinación, el seguimiento y la calidad de la actividad docente	Desarrollar los sistemas de garantía de calidad de los centros y acreditarlos	SPE	% de Centros con el Sistema de Garantía de Calidad (AUDIT/IMPLANTA) acreditado	30%	
D7	Posicionar la UJA ante un escenario de cambio de las formas de acceso al conocimiento					100000
D71	Fomentar la docencia virtual y el uso intensivo de las TIC en la docencia	Convocatoria para la virtualización de enseñanzas de Máster	SGA / SINF / Audiovisuales	Nº de másteres con contenidos virtualizados o semi-virtualizados	4	
D72	Desarrollar nuevas modalidades formativas innovadoras y fomentar los contenidos abiertos	Desarrollo de MOOCs de la Universidad de Jaén	SGA / SINF / SINF (Audiovisuales)	Nº de MOOCs implementados	4	
ÁREA DE INVESTIGACIÓN						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
I5	Consolidar una oferta de programas de doctorado de calidad, con vocación internacional, que favorezcan la empleabilidad de los doctores					204000
I52	Mejorar los procedimientos de gestión y de garantía de calidad de los programas de doctorado	Desarrollar el sistema de garantía de calidad de la Escuela de Doctorado	SPE	Sistema de garantía de calidad desarrollado	SI/NO	

I53	Fomentar las capacidades de profesorado y estudiantes para poder participar en los programas de doctorado con mención hacia la excelencia	Implementación de convocatorias específicas orientadas a la realización de actividades específicas de los programas y a la internacionalización de los doctorandos (ayudas para estancias)	SGA	Nº de conferenciantes-profesorado invitado / % de tesis con mención internacional	30 / 60 %	
I55	Incrementar la internacionalización de los programas de doctorado	Desarrollar dobles programas de doctorado y fomentar las tesis con mención internacional	SGA	Nº de nuevos dobles títulos internacionales de doctorado / % de tesis con mención internacional	2 / 60%	
I56	Mejorar la empleabilidad de los doctores	Fomentar la participación de los doctorandos en prácticas externas no curriculares	SAAE	% de alumnos de doctorado que realizan prácticas externas no curriculares	15%	
ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS1	Definir y poner en marcha una política integrada de responsabilidad social que englobe cooperación internacional al desarrollo, voluntariado, igualdad y sostenibilidad					25000
RS12	Potenciar la generación de conocimientos y la formación competencial en valores sociales y sostenibilidad ambiental	Implementación de cursos de formación transversal en sostenibilidad ambiental y valores sociales	SGA	Nº de nuevos cursos implementados	2	
RS6	Fortalecer la implicación de la Universidad con la discapacidad, la accesibilidad universal y la igualdad de oportunidades					
RS62	Desarrollar los objetivos de la Universidad en accesibilidad e igualdad de oportunidades a través de la docencia y la generación del conocimiento	Desarrollo de actividades formativas en accesibilidad e igualdad	SGA	Nº de actividades formativas implementadas (MOF/Másteres propios/Cursos de Formación/MOOC)	5	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P4	Mejorar la captación de estudiantes y el acceso a la universidad					
P41	Consolidar el número de estudiantes de nuevo ingreso en el marco del sistema universitario	Continuar la promoción y asentamiento de la demanda de grado y másteres	SGA / SAAE	Nº de estudiantes de nuevo ingreso de grado / máster	Matener grado / incrementar 10% máster	
P42	Fomentar la captación de estudiantes de talento	Becas de captación del talento AUIP y Fundación Carolina	SGA	Nº de becarios/as incorporados	18	
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					50000
P51	Impulsar la formación integral del alumnado	Activación del programa Foco Generación UJA	SGA	Nº de cursos	16	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN DE LA CULTURA, DEPORTES Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

ÁREA DE TRANSMISIÓN DE LA CULTURA

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
C1	Reforzar la política de fomento de la cultura en el ámbito de nuestra comunidad universitaria y en el entorno social					599.950 €
C11	Estructurar una política cultural de calidad abierta a las nuevas tendencias que contribuya al avance de la sociedad	Desarrollo de actividades culturales: exposiciones; obra invitada; cine universitario; música; foros de debate; visitas guiadas; club de las letras; talleres de danza y teatro; club de jazz; cursos y jornadas; taller de escritura; taller de cortos; homenajes y efemérides; premios de creación artística; premio Natural de Jaén; encuentros de teatro universitario.	UAC	Grado de ejecución de la programación	100%	
C12	Incrementar la participación de la comunidad universitaria en actividades relacionadas con la transmisión de la cultura	Convocatoria de proyectos culturales, talleres de escritura, de danza y de teatro, taller de cortos, club de jazz, grupos de teatro, foros de debate, visitas guiadas, cine universitario, etc.	UAC	Nivel de participación en las actividades	Incrementar 5 %	
C13	Propiciar la colaboración con entidades e instituciones públicas y privadas para incrementar la financiación de actividades formativas y culturales	Revisar, consolidar y aumentar los convenios de colaboración con entidades e instituciones públicas y privadas	UAC	N.º de convenios con entidades e instituciones públicas o privadas	>=2017	
		Aumentar las sinergias y las colaboraciones entre universidades andaluzas y españolas en materia de artes escénicas y patrimonio	UAC	N.º de universidades implicadas en el Proyecto Atalaya Universidades Andaluzas a Escena	10	
			UAC	N.º de Proyectos Atalaya en los que participa la Universidad de Jaén en materia de Patrimonio artístico y musical	>=2017	
C14	Establecer mecanismos para la toma de decisiones sobre la transmisión de la cultura	Revisión y evaluación de los resultados de la programación	UAC	Informe de revisiones periódicas y resultados de las encuestas	SÍ/NO	
		Realización de un sondeo de opinión	UAC	Grado de satisfacción	80%	
		Impulsar la comisión de proyección de la cultura	UAC	N.º reuniones de la comisión	>=2017	
C2	Crear espacios permanentes en la provincia para desarrollar actividades formativas y culturales a través del mecenazgo y de alianzas estratégicas					13.000 €

C21	Desarrollar una programación formativa y cultural estable fuera de los Campus de la Universidad	Desarrollo del Programa Universitario de Mayores (Alcalá la Real, Úbeda, Andújar)	UAC	N.º de alumnos matriculados	Incrementar 5 %	
		Actividades en la provincia (conciertos, exposiciones, cineforum, foro de debate, conferencias, mesas redondas, teatro)	UAC	N.º de actividades programadas / Asistencia actividades	>=2017	
C22	Establecer mecanismos que permitan promover acciones de mecenazgo y alianzas estratégicas para conseguir la creación de espacios permanentes en la provincia de Jaén y el desarrollo de actividades formativas y culturales	Convenios con instituciones, asociaciones culturales y acciones conjuntas: Festival de Música Antigua de Úbeda y Baeza, Noche en Blanco, Feria del Libro, ciclos de música con el CSM de Jaén, ciclos de jazz con Jaén Jazzy, convenio de colaboración con el Ayuntamiento de Jaén, convenio con el Colegio de Arquitectos, convenido con Asociación Cultural In Vitro-Teatro.	UAC	Grado de ejecución de la programación	100%	
C23	Implicar a la comunidad universitaria en la organización y desarrollo de actividades en los espacios permanentes en la provincia de Jaén	Convocatorias de proyectos culturales dirigidas a toda la comunidad universitaria, contactos con asociaciones de estudiantes, encargos para desarrollo de tareas específicas	UAC	Participación en Proyectos culturales	>=2017	
C3	Potenciar la divulgación científica para conseguir sinergias con la actividad docente, investigadora y de transferencia de conocimiento de la Universidad					
C31	Divulgar el patrimonio artístico y científico de la Universidad como expresión de su legado	Revisión y ampliación del inventariado del patrimonio y divulgación online/exposiciones.	UAC	Grado de ejecución del inventario	100%	
C5	Conseguir una imagen de Universidad comprometida con los hábitos de vida saludable potenciando la organización de actividades deportivas					
C51	Promocionar y universalizar la práctica regular de la actividad físico-deportiva entre la comunidad universitaria con el fin de contribuir a la mejora de la salud y el bienestar de sus miembros	Proyecto UJA.GYM	SAFYD	N.º de bonos	> 2017	
		Diagnóstico Universidad Saludable		Diagnóstico Universidad Saludable completado	SI/NO	
C52	Fomentar la práctica de actividades físicas y deportivas y dar cobertura al deportista de alto nivel universitario	Consolidación Programa DAN	SAFYD / SAAE	Número de becas	>= 2017	
		Programa de actividades físicas en la naturaleza	SAFYD	Nivel de participación en las actividades	Mantener	
		Campaña de promoción	SAFYD / SINF	Número de campañas	SI/NO	
C53	Hacer visible el compromiso de la Universidad de Jaén con la actividad física y la salud	Actividades del Aula de Estudios Olímpicos	SAFYD	Jornadas	S/N	
		Campaña de promoción	SAFYD / SINF	Campaña de promoción	1	
C54	Propiciar la colaboración con entidades e instituciones públicas y privadas para incrementar la financiación de actividades deportivas	Establecer colaboradores y patrocinios para los CEU 2018:	SAFYD	Nº Colaboradores y patrocinios		
C55	Instaurar un programa de comunicación orientado a conseguir una imagen de universidad comprometida con los hábitos de vida saludable y deportiva	Plan de comunicación SAFYD	SAFYD	N.º de seguidores en RRSS	> 2017	

C6	Fortalecer los recursos para el aprendizaje y la investigación a través de la editorial universitaria, la biblioteca y el archivo					153.000 €
C61	Potenciar la Editorial Universitaria de la Universidad	Plan de comunicación: presentación de la editorial	PUBL	Acto de presentación	SI/NO	
		Impulso a las nuevas colecciones del catálogo editorial	PUBL	Nº de títulos editados por colección	Incrementar 5 %	
		Desarrollo y puesta en marcha de la nueva web editorial	PUBL	Nueva web editorial	SI/NO	
		Ampliación convenios existentes con entidades o asociaciones vinculadas a la distribución/difusión de la edición (UNE, DILVE, PILA)	PUBL	Número de convenios	>= 2017	
		Impulso a la colaboración editorial con entidades públicas, privadas, universidades o centros de investigación	PUBL	nº de convenios de coedición	>=2017	
		Potenciar la internacionalización de la editorial a través de la edición en otras lenguas científicas	PUBL	nº de títulos editados en otras lenguas	>=2017	
C62	Optimizar el funcionamiento de la Editorial Universitaria e impulsar la oferta electrónica	Impulso de la edición digital de monografías (nativas o digitalizadas)	PUBL	Número de ediciones digitales	70%	
		Apoyo y participación a la edición en abierto (OAI)	PUBL	Nº de títulos editados en digital/abierto	50%	
		Apoyo a la edición de revistas científicas: inclusión en el portal OJS	PUBL	Nº de revistas en OJS	>=2017	
		Apoyo a la edición de revistas científicas: indexación en bases de datos	PUBL	Nº de revistas indexadas	>=2017	
C63	Convertir la Biblioteca en un Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación	Elaboración de Plan de Actuación que desarrolle los objetivos de la conversión de la Biblioteca en un Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación	BIBLIO	Plan de Actuación formalizado	SI/NO	

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS5	Desarrollar un plan integral de comunicación e imagen institucional					
RS53	Fortalecer los recursos y herramientas de apoyo a la comunicación institucional	CEU 2018: Imagen UJA	SAFYD/GABCOM			
		Plan de comunicación SAFYD: potencia la imagen de UJA.deporte y UJA.GY	SAFYD/GABCOM			

ÁREA DE PERSONAS

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					10.000 €
P51	Impulsar la formación integral del alumnado	Mantenimiento del Curso de Extensión Universitaria en Cultura, Voluntariado y Medioambiente	UAC	N.º de alumnos matriculados	Incrementar 5 %	

ÁREA DE RECURSOS

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
-----	--------------------------------	----------------------	----------------------	-------------	-----------	----------------------

						económica
R1	Mejorar y gestionar de forma eficiente y sostenible las infraestructuras de la Universidad					8.000 €
R13	Mejorar, adecuar y ampliar las instalaciones deportivas de la Universidad	Mejora de los bancos del campo de fútbol	UT/SAFYD	Instalación bancos del campo de fútbol	SI/NO	
		Construcción de nuevas pistas de pádel	UT/SAFYD	Nuevas pistas de pádel	SI/NO	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - GERENCIA

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
RS1	Definir y poner en marcha una política integrada de responsabilidad social que englobe cooperación internacional al desarrollo, voluntariado, igualdad y sostenibilidad					4000
RS15	Impulsar las políticas de universidad sostenible y de calidad ambiental	Negociación de un contrato, con una entidad de inclusión social, para la retirada de papel para su reciclado	VGAE / AV	Suscripción del contrato	SI/NO	
RS2	Establecer un modelo de gobierno y gestión de la Universidad basado en la dirección estratégica, la participación, la atención a las singularidades y la Responsabilidad Social Universitaria					15000
RS24	Desarrollar la cultura directiva, el liderazgo compartido, la participación y la corresponsabilidad en el desarrollo del proyecto estratégico institucional	Reforzar los canales de diálogo y negociación con los Órganos de representación del PAS	VGRH	Número de reuniones	9	
RS25	Establecer mecanismos de gestión para asegurar prácticas sostenibles y socialmente responsables en los proveedores de la Universidad	Elaboración de una "Guía práctica para una contratación pública responsable y sostenible en la Universidad de Jaén".	VGAE / SCP	Elaboración de la Guía	SI / NO	
RS3	Profundizar en la transparencia, la rendición de cuentas y la toma de decisiones basadas en resultados					N/A
RS31	Determinar, actualizar y proporcionar conocimiento público sobre los resultados de la actividad de la Universidad que evidencien el valor aportado a los grupos de interés	Actualización de la información económica patrimonial aportada por el Portal de Transparencia	VGAE	Actualización Portal de Transparencia	SI/NO	
		Actualización de la información de recursos humanos aportada por el Portal de Transparencia	VGRH / VGAE	Actualización Portal de Transparencia	SI/NO	
RS4	Impulsar la innovación, el cambio y la mejora en la gestión de la Universidad					301291
RS43	Mejorar la organización, la planificación y la coordinación de la gestión administrativa y de los servicios	Elaborar un mapa de necesidades y revisar la RPT	VGRH	Informe elaborado	SI/NO	
ÁREA DE PERSONAS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
P1	Desarrollar la carrera profesional del personal de la Universidad y mejorar sus condiciones de trabajo					15000

P12	Desarrollar un plan de carrera profesional para el PAS	Negociar y aprobar la nueva rpt de personal laboral y funcionario	VGRH	Aprobación nueva RPT	SI/NO	
P13	Mejorar las condiciones de trabajo del personal de la Universidad	Analizar los sistemas de control de presencia e implantación de uno nuevo	VGRH	Informe de implantación	SI/NO	
P14	Impulsar la política de conciliación de la vida académica, familiar y laboral	Establecer una prueba piloto de teletrabajo	VGRH	Informe entregado	SI/NO	
P15	Establecer mecanismos para favorecer el diálogo, la negociación y el consenso en el ámbito de la gestión	Establecer un programa de reuniones en las áreas funcionales y el equipo de Gerencia	VGRH	Número de reuniones	3	
P3	Fomentar la movilidad y mejorar la formación del personal de la Universidad					N/A
P32	Potenciar la formación continua del PDI y PAS de la Universidad	Revisar el plan de formación del PAS y aumentar la especificación de la plantilla	VGRH	Informe entregado	SI/NO	
ÁREA DE RECURSOS						
COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2018	Valoración económica
R4	Asegurar la sostenibilidad financiera de la Universidad					N/A
R43	Implantar el sistema de contabilidad analítica y optimizar los modelos de ejecución del gasto	Obtención de la información final y emisión de un informe explicativo de la misma con respecto al ejercicio 2016	VGAE / SCP	Informe final	SI/NO	

DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO - AÑO 2018 - VICERRECTORADO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

ÁREA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
RS5	Desarrollar un plan integral de comunicación e imagen institucional					N/A
RS52	Desarrollar mecanismos para la implantación eficaz de las estrategias de comunicación interna y externa, potenciando la e-Comunicación y la web social	Desarrollar app Institucional de la Universidad de Jaén con servicios integrados que se irán completando progresivamente	SINF / GABCOM	App creada	SI/NO	
RS6	Fortalecer la implicación de la Universidad con la discapacidad, la accesibilidad universal y la igualdad de oportunidades					5.000 €
RS61	Desarrollar una política activa que garantice la igualdad de las personas con discapacidad y otras necesidades especiales en el acceso, permanencia, progreso y desarrollo personal en la Universidad	Diseñar un plan de difusión de los recursos TIC que garanticen la igualdad de las personas con necesidades especiales y ejecución de acciones del año 2018	SINF / SAAE	Documento de análisis y ejecución de acciones correspondientes al 2018	SI/NO	

ÁREA DE PERSONAS

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
P5	Mejorar los servicios al alumnado, su formación integral y su inserción laboral					N/A
P55	Desarrollar y ampliar la oferta de servicios complementarios para el alumnado	Analizar herramientas para mejorar gestión de la reserva y auditoría de uso de las aulas de libre acceso	SINF	Documento de análisis	SI/NO	

ÁREA DE RECURSOS

COD	Objetivo / Líneas de actuación	Acciones específicas	Servicios implicados	Indicadores	Meta 2017	Valoración económica
R3	Mejorar las infraestructuras TIC, los servicios digitales y la gobernanza TI en la Universidad					842.707 €
R31	Mejorar las infraestructuras TIC de la Universidad	Automatizar la grabación y publicación de contenidos digitales	SINF	Grado de ejecución de acciones planificadas para el 2018	100%	
		Ejecutar acciones de mejora del servicio de videoconferencia y publicación de contenidos audiovisuales	SINF	Grado de ejecución de acciones planificadas para el 2019	100%	
		Renovación tecnológica de espacios multimedia (aulas, salas grados, reuniones...)	SINF	Grado de ejecución de acciones planificadas para el 2020	100%	
		Renovación tecnológica de aulas de informática y libre acceso	SINF	Aulas renovadas / Acciones de mejora	5	

		Renovación puestos trabajo PAS y PDI	SINF	% completado	100%	
		Ejecución del proyecto de comunicaciones en edificio de alojamientos	SINF	Infraestructura operativa	SI/NO	
		Mejorar infraestructuras CPD Universidad de Jaén	SINF	Grado de ejecución de acciones planificadas para el 2018	100%	
R32	Impulsar el uso de los servicios digitales que dan soporte a la actividad docente, investigadora y de gestión de la Universidad	Difusión de la estrategia y recursos TIC de la UJA	SINF	Número de acciones de difusión	5	
		Potenciar herramientas trabajo colaborativo	SINF	Incremento de usuarios de Google Suite (%)	10%	
		Emitir tarjeta universitaria como dispositivo de identificación único de la UJA	SINF / UT / SPOD / SAFYD / SCAI	Disponibilidad universal de la tarjeta universitaria	SI/NO	
		Renovación tecnológica de la plataforma de tramitación electrónica	SINF	Migración de procedimientos en plataforma Tramita	SI/NO	
		Colaborar con Gerencia en el proyecto de adaptación a LPAC	SINF	Ejecución de Proyectos TI de adaptación LPAC planificados para el 2018 (%)	100%	
		Continuación con el proceso de renovación de estructura y gestión de elementos restantes de la web institucional	SINF / CWEB	Renovación Web institucional	SI/NO	
		Desarrollo de convocatoria de software para docencia	SINF	Convocatoria ejecutada	SI/NO	
		Revisión y mejora de servicios digitales (desarrollo propio e integración)	SINF	Ejecución de Proyectos TI planificados por Comité Estrategia para el 2018 (%)	100%	
R33	Avanzar hacia un sistema de Gobernanza TI de la Universidad	Completar la definición de la Estrategia TI	CETI	Documento Estrategia TI	SI/NO	
		Diseñar un cuadro de mando TIC	SINF	Cuadro de mando definido	SI/NO	
		Analizar evolución, optimizar y difundir procedimiento para petición de proyectos TIC	CETI	Procedimiento publicado	SI/NO	

		Desarrollar las acciones en materia de seguridad TIC que apruebe el Comité de Seguridad de la UJA	SINF / SIAG / SGA / SJ	Ejecución de Proyectos TI de Seguridad planificados para el 2018 (%)	100%	
--	--	---	------------------------	--	------	--